

# 令和 8 年度経営計画の概要

第7次中期事業計画に基づき、令和8年度の経営計画を策定しました。

当協会は、県内の経済動向や中小企業者等を取り巻く環境等を踏まえ、業務運営方針を次のとおり掲げ、中小企業者等の資金繰り支援、経営改善、事業再生等の各種支援をより一層推進してまいります。

## 業務運営方針

### 1 中小企業者等の多様な資金ニーズに応じた保証の推進

- (1) 多様な資金ニーズに応じた適切な保証対応
- (2) 経営者保証改革の推進
- (3) 保証業務効率化の推進
- (4) 金融機関との連携強化
- (5) その他の関係機関との連携強化

### 2 経営支援・事業再生支援等の充実・強化

- (1) ライフステージに応じた経営支援
  - ・創業期における支援
  - ・早期経営改善に向けた支援
  - ・返済緩和先など経営改善・再生フェーズでの支援
  - ・円滑な事業承継に向けた支援
- (2) 経営支援・事業再生支援等のための態勢強化
  - ・金融機関等との連携強化
  - ・経営支援に係るスキルアップに向けた取組強化
  - ・経営支援の効果的な実施のための検証

### 3 的確な代位弁済の履行と効率的な求償権の管理・回収

- (1) 的確な代位弁済の履行
- (2) 効率的な求償権の管理・回収
  - ・新規求償権の早期回収着手
  - ・既存求償権の適正管理と回収推進
  - ・有担保求償権の適正管理と回収推進

### 4 中小企業者等に信頼される組織・体制づくり

- (1) 基本理念等の更なる定着と経営基盤の強化
- (2) 人材の育成と職場環境の整備
- (3) デジタル化の推進
- (4) コンプライアンス態勢及びリスク管理体制の充実・強化
- (5) 広報活動の充実と地域貢献活動の推進

## 事業計画額

保証承諾  
520 億円

期末保証債務残高  
1, 880 億円

代位弁済  
57 億円

実際回収  
5 億 5 千万円

収支差額  
3 億円 22 百万